



Februar

Implementering af UTP-direktivet om urimelig handelspraksis i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden

Måling af administrative byrder

Indhold

1	Resume	4
2	Nye administrative byrder for virksomheder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden	6
2.1	Direktivets sigte	6
2.2	Direktivets indhold og implementering i dansk lov	7
2.3	Direktivet medfører nye oplysningskrav og administrative aktiviteter	8
2.4	Berørte virksomheder	11
2.5	Administrative byrder	12
2.6	Andre afledte virkninger af UTP-direktivet	22
2.7	Forslag til minimering af administrative byrder	22
3	Undersøgelsens metodiske grundlag	23
3.1	Populationer og segmenter	23
3.2	Interviews med virksomheder og brancheorganisationer	24
3.3	Omkostningsparametre	25
3.4	Hyppighed og beregning	25
3.5	Business as usual	26
3.6	Undersøgelsens validitet	27
3.7	Reguleringens oprindelse	27
	Bilag A. Dokumentation af administrative byrder	29

Om AMVAB

AMVAB er en forkortelse for **Aktivitetsbaseret Måling af Virksomhedernes Administrative Byrder**, og er den danske version af den internationalt anerkendte SCM-metode (Standard Cost Model). En AMVAB-måling anvendes til at vurdere og kvantificere de administrative konsekvenser ved al erhvervsrettet regulering i Danmark.

De administrative konsekvenser beregnes på baggrund af de omkostningsparametre, den **normalt effektive virksomhed** har ved at efterleve informationsforpligtigelser og underliggende oplysningskrav i erhvervsreguleringen.

Ved **informationsforpligtigelser** forstås de forpligtelser, virksomheder har til at levere information til myndigheder eller tredjepart. En informationsforpligtelse er en pligt i en lov eller bekendtgørelse til at fremskaffe eller udarbejde informationer og stille dem til rådighed, herunder også information, som virksomheder skal have liggende og fremsende/ fremvise efter anmodning.

Ved **oplysningskrav** forstås de oplysninger, som virksomhederne skal give for at kunne leve op til informationsforpligtelsen.

1 Resume

Denne rapport omfatter en opgørelse af de forventede administrative byrder for virksomheder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden ved implementering af UTP-direktivet om urimelig handelspraksis i dansk lovgivning.

EU vedtog i 2019 UTP-direktivet om urimelig handelspraksis i relationer mellem virksomheder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden. Direktivet skal være implementeret i dansk lov senest 1. maj 2021. Direktivet er et minimumsharmoniserende direktiv, hvor 16 konkrete handelspraksisser forbydes, som anses som urimelige, og som virksomheder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden derfor som udgangspunkt afskæres fra at måtte aftale. For eksempel må store købere ikke stille krav til sine leverandører om længere betalingsfrister end 30 eller 60 dage for hhv. letfordærlige eller andre varer, annullere ordrer med kort varsel eller kræve, at leverandørerne skal betale for ikke-solgte fødevarer, jf. boks 1.

Boks 1. Begrænsninger ift. urimelig handelspraksis, jf. UTP-direktivet

Handelspraksisser, der forbydes:

1. Betaling senere end 30 dage efter levering af letfordærlige landbrugs- og fødevarer.
2. Betaling senere end 60 dage efter levering af andre landbrugs- og fødevarerprodukter.
3. Annullering af ordre med kort varsel ved køb af letfordærlige landbrugs- og fødevarer. Varsel på mindre end 30 dage betragtes altid som kort.
4. Købers ensidige ændringer i en kontrakt.
5. Optrævning af betaling, der ikke relaterer sig til en bestemt transaktion.
6. Overførsel af risiko for tab eller forringelse til leverandøren efter at ejerskab er overgået til køber.
7. Afslag på skriftlig bekræftelse af betingelser for en leveringsaftale på trods af leverandørens anmodning.
8. Købers misbrug af forretningshemmeligheder.
9. Iværksættelse af handelsrepressalier over for leverandøren.
10. Køber kræver kompensation fra leverandøren for omkostninger forbundet med behandling af kundeklager.

Handelspraksisser, der udgør urimelig handelspraksis, medmindre der er truffet aftale herom i klare og utvetydige vendinger i leveringsaftalen, jf. direktivets art 3, stk. 2:

1. Returnering eller bortskaffelse af usolgte varer uden at betale for produkterne
2. Leverandøren opkræves betaling for oplagring, udstilling, tilgængeliggørelse eller anden udstilling af varerne
3. Leverandøren opkræves betaling for omkostninger ved prisnedslag i forbindelse med salgsfremstød
4. Leverandøren opkræves betaling for reklame
5. Leverandøren opkræves betaling for markedsføring
6. Leverandøren opkræves betaling for personale til at indrette lokaler til købers salg af leverandørens produkter.

Implementeringen af UTP-direktivet forventes i forskellig grad at medføre administrative byrder for de berørte virksomheder, der relaterer sig til:

1. Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold
2. Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer

3. Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter
4. Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale
5. Registrering af differentierede betalingsbetingelser
6. Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere

Denne måling omfatter alle virksomheder, som er en del af landbrugs- og fødevareforsyningskæden. Der er således tale om alle typer af virksomheder i fødevaresektoren rækkende fra primærproducenter og ud til sælgere til slutbrugere af produkterne. Virksomhederne kan både agere som leverandører og/eller købere i landbrugs- og fødevareforsyningskæden, og UTP-direktivets forbudsbestemmelser medfører forskellige forpligtigelser, alt efter om en virksomhed agerer som leverandør eller køber.

UTP-direktivet foreskriver, at virksomheder med en omsætning under 2 mio. € er undtaget fra direktivets bestemmelser om betalingsfrister, når de agerer som købere af landbrugs- og fødevarer (pkt. 1 og 2 i den første oplistning i boks 1). Ligeledes er salg til forbrugere ikke omfattet af direktivet, hvorfor virksomheder i detailhandel og horeca-sektoren ikke optræder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden som leverandør af landbrugs- og fødevarer. I forlængelse heraf vurderes det, at ca. 39.800 virksomheder vil blive omfattet af krav til betalingsfrister for virksomheder (dvs. fraregnet ca. 15.000 virksomheder med omsætning under 2 mio. € i detailhandel og horeca, som forudsættes altovervejende at sælge til forbrugere), mens ca. 54.600 virksomheder vil blive omfattet af de øvrige krav.

Målingen er foretaget ex ante og afspejler derfor de *forventede* administrative konsekvenser med den viden om udmøntningen, der er tilgængelig på tidspunktet for gennemførelsen.

Deloitte har på baggrund af 16 interviews med virksomheder og brancheorganisationer, der vil blive berørt af direktivet, estimeret de administrative byrder, som implementeringen af direktivets bestemmelser forventes at indebære, jf. tabel 1 nedenfor.

Tabel 1. Oversigt over de forventede administrative byrder for danske virksomheder

Mio. kr.	I alt
Administrative omstillingsomkostninger	Ca. 139,9
Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold	Ca. 20,9
Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	Ca. 21,0
Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter	Ca. 53,1
Registrering af differentierede betalingsbetingelser	Ca. 6,8
Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere	Ca. 36,9
Brug af eksterne tjenester (fx advokatbistand)	Ca. 1,2
Løbende administrative omkostninger	Ca. 2,5
Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold	Ca. 1,8
Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale	Ca. 0,7

Deloitte vurderer samlet set, at estimerterne for de administrative byrder er retvisende indenfor AMVAB-metodens rammer.

2 Nye administrative byrder for virksomheder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden

Når UTP-direktivet om urimelig handelspraksis indføres i dansk lovgivning i maj 2021 vil det medføre væsentlige administrative byrder for de berørte virksomheder – især for de virksomheder, som i dag har en stærk konkurrencemæssig position. Byrderne har på de fleste områder været svære for virksomhederne at estimere, men det gør sig gældende, at virksomhederne er positive overfor forslagene på trods af de omkostninger, de eventuelt måtte medføre.

I dette kapitel præsenteres først formålet med og indholdet af UTP-direktivet, nye oplysningskrav samt omfanget af virksomheder, der berøres af UTP-direktivet. Herefter præsenteres de administrative byrder, som UTP-direktivet forventes at påføre danske virksomheder efterfulgt af en kort gennemgang af forslag fra de interviewede virksomheder og brancheorganisationer til, hvordan de administrative byrder kan minimeres indenfor rammerne af UTP-direktivets implementering i dansk lovgivning.

2.1 Direktivets sigte

Baggrunden for UTP-direktivets regulering er bl.a., at forekomsten af urimelig handelspraksis kan sætte aktørernes indtjening og margener under pres, hvilket kan føre til en u hensigtsmæssig fordeling af ressourcerne og ende med at sætte ellers levedygtige og konkurrencedygtige aktører ud af spil. Lovforslaget om implementering af direktivet skal derfor sikre, at disse aktører er i stand til at konkurrere på rimelige vilkår og derved bidrage til at øge landbrugs- og fødevareforsyningskædens generelle effektivitet, jf. i øvrigt boks 2.

Boks 2. UTP-direktivet: Betragtning 1

Inden for landbrugs- og fødevareforsyningskæden er store uligheder med hensyn til forhandlingsposition mellem leverandører og købere af landbrugs- og fødevarer et udbredt fænomen. Disse uligheder med hensyn til forhandlingsposition kan resultere i urimelig handelspraksis, når større og mere magtfulde handelspartnere forsøger at påtvinge visse former for praksis eller bestemte kontraktforhold, som er til deres fordel, i forbindelse med en salgstransaktion. En sådan praksis kan f.eks.: klart afvige fra god praksis på handelsområdet, være i strid med god tro og redelig handlemåde og være ensidigt påtvunget en handelspartner af en anden handelspartner; påtvinge en urimelig og uforholdsmæssig overførsel af økonomisk risiko fra en handelspartner til en anden; eller påtvinge en handelspartner en væsentlig ubalance mellem rettigheder og forpligtelser. Visse former for praksis kan være åbenlyst urimelige, selv om begge parter indgår aftale herom.

Der bør indføres en EU-minimumsstandard for beskyttelse mod urimelig handelspraksis for at mindske forekomsten af denne praksis, som kan have en negativ indvirkning på landbrugsbefolkningens levestandard. Tilgangen med minimumsharmonisering i dette direktiv giver medlemsstaterne mulighed for at vedtage eller opretholde nationale bestemmelser, der er mere vidtrækkende end den urimelige handelspraksis, der er opført i dette direktiv.

2.2 Direktivets indhold og implementering i dansk lov

UTP-direktivet er et minimumsharmoniserende direktiv, hvor beskyttelsen ligger i at forbyde 16 konkrete handelspraksisser, der anses som urimelige, og som virksomhederne i landbrugs- og fødevareforsyningskæden derfor som udgangspunkt afskæres fra at måtte aftale. For eksempel må store købere, fx detailhandelskæder og store forarbejdningsvirksomheder, ikke stille krav til sine leverandører, fx landbrug, gartnerier og mindre forarbejdningsvirksomheder, om længere betalingsfrister end 30 eller 60 dage for hhv. letfordærlige eller andre varer, annullere ordrer med kort varsel eller kræve, at leverandørerne skal betale for ikke-solgte fødevarer, jf. boks 3.

Boks 3. Begrænsninger ift. urimelig handelspraksis, jf. UTP-direktivet

Handelspraksisser, der forbydes:

1. Betaling senere end 30 dage efter levering af letfordærlige landbrugs- og fødevarer.
2. Betaling senere end 60 dage efter levering af andre landbrugs- og fødevarerprodukter.
3. Annullering af ordre med kort varsel ved køb af letfordærlige landbrugs- og fødevarer. Varsel på mindre end 30 dage betragtes altid som kort.
4. Købers ensidige ændringer i en kontrakt.
5. Opkrævning af betaling, der ikke relaterer sig til en bestemt transaktion.
6. Overførsel af risiko for tab eller forringelse til leverandøren efter at ejerskab er overgået til køber.
7. Afslag på skriftlig bekræftelse af betingelser for en leveringsaftale på trods af leverandørens anmodning.
8. Købers misbrug af forretningshemmeligheder.
9. Iværksættelse af handelsrepressalier over for leverandøren.
10. Køber kræver kompensation fra leverandøren for omkostninger forbundet med behandling af kundeklager.

Handelspraksisser, der udgør urimelig handelspraksis, medmindre der er truffet aftale herom i klare og utvetydige vendinger i leveringsaftalen, jf. direktivets art 3, stk. 2:

1. Returnering eller bortskaffelse af usolgte varer uden at betale for produkterne
2. Leverandøren opkræves betaling for oplagring, udstilling, tilgængeliggørelse eller anden udstilling af varerne
3. Leverandøren opkræves betaling for omkostninger ved prisnedslag i forbindelse med salgsfremstød
4. Leverandøren opkræves betaling for reklame
5. Leverandøren opkræves betaling for markedsføring
6. Leverandøren opkræves betaling for personale til at indrette lokaler til købers salg af leverandørens produkter.

Virksomheder med en omsætning under 2 mio. € er undtaget fra direktivets bestemmelser om betalingsfrister for købere (pkt. 1 og 2 i den første oplistning i boks 2).

Salg til forbrugere i detailhandel og horeca-sektoren berøres ikke, da salg til forbrugere ikke omfattes af direktivet.

Implementering i dansk lov

Direktivets forbud mod de 16 handelspraksisser foreslås gennemført i dansk lovgivning ved at indføre en øvre omsætningsgrænse for to ud af de i alt 16 forbud (se ne-

denfor), som fremgår af direktivet, mens der for de øvrige forbud ikke indføres nogen omsætningsgrænse, hvilket betyder, at samtlige virksomheder underlægges alle øvrige forbudsbestemmelser.

Omsætningsgrænsen, som i henhold til direktivet er på 350 mio. €, vil gælde for de to forbud om betalingsfrister for hhv. letfordærlige og andre varer. Det betyder, at virksomheder i de forskellige led i forsyningskæden med en omsætning under tærsklen er beskyttet mod betalingsfrister, der er længere end hhv. 30 og 60 dage for letfordærlige og andre varer. For leverandører med en omsætning over grænsen indføres en maksimal betalingsfrist på 60 dage for alle varer.

Direktivet giver mulighed for at fastsætte en omsætningstrappe, hvor sektoren inddeles i seks omsætningstrin. Forbudsbestemmelserne gælder for handler mellem virksomheder, hvor køber er på et højere omsætningstrin end leverandøren. Reguleringen gælder ikke, hvor køber og leverandør er på samme omsætningstrin og heller ikke, når køber er på et lavere trin end leverandøren. I den danske implementering af UTP-direktivet har man dog, som ovenfor beskrevet, valgt en mere simpel model med kun et trin blandt andet ud fra en forventning om, at denne model vil medføre færre administrative byrder for virksomhederne.

Virksomhedernes omsætning opgøres i overensstemmelse med Kommissionens henstilling af 6. maj 2003 om definitionen af mikrovirksomheder, små og mellemstore virksomheder 2003/361/EF, navnlig bilagets artikel 3, 4 og 6. Dvs. at der ud over den enkelte virksomheds årlige omsætning helt eller delvist medregnes omsætningen fra modervirksomheder, tilknyttede virksomheder og partner-virksomheder.

Afgrænsning af landbrugs- og fødevarer

Landbrugs- og fødevarer omfatter produkter, der er opført i bilag I til EUF-Traktaten, og produkter, der ikke er opført i bilaget, men som er forarbejdet til konsum ved hjælp af produkter, der er opført i bilaget.

Letfordærlige landbrugs- og fødevarer omfatter varer, som på grund af deres beskaffenhed eller stadie i forarbejdningen risikerer at blive uegnede til salg inden for 30 dage efter høst, produktion eller forarbejdning.

2.3 Direktivet medfører nye oplysningskrav og administrative aktiviteter

Implementeringen af UTP-direktivet i dansk lovgivning vurderes at medføre betydelige administrative byrder, som i praksis primært udløser omstillingsomkostninger, for købere og leverandører af landbrugs- og fødevarer. Byrderne relaterer sig til:

- A. Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold
- B. Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer
- C. Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter
- D. Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale
- E. Registrering af differentierede betalingsbetingelser
- F. Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere

I tabel 2 og 3 nedenfor fremgår en oversigt over, hvordan leverandør- og købervirksomheder kan forventes at blive påvirket i forbindelse med UTP-direktivets implementering. Virksomhederne opdeles i leverandører og købere, da UTP-direktivet medfører forskellige forpligtigelser alt efter, om man er den købende eller sælgende virksomhed i handelsrelationen. Det er dog vigtigt at pointere, at samme virksomhed både kan agere som leverandør- og købervirksomhed i forskellige handelsrelationer.

Dette er for eksempel tilfældet for de virksomheder, der er placeret i midten af landbrugs- og fødevarerforsyningskæden, herunder forarbejdnings- og engrosvirksomheder, som opkøber landbrugs- og fødevarer og derefter sælger dem videre.

Tabel 2. Omstillingsomkostninger

Tema	Købere	Købere og leverandører	Leverandører
A. Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold	Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold		Leverandører skal på forlangende udarbejde tro- og loveerklæring om, hvor vidt virksomhedens (koncernens) omsætning er under den fastsatte tærskel på 350 mio. €
B. Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer		Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer
C. Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter	Udarbejde nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	Genforhandle kontrakter, der ikke overholder reglerne (med varighed over 12 mdr. efter lovens ikrafttræden)	
E. Registrering af differentierede betalingsbetingelser	Registrering af differentierede betalingsbetingelser per leverandør ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, såfremt betalingsvilkår er differentierede		Registrering af differentierede betalingsbetingelser per køber ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, såfremt betalingsvilkår er differentierede
F. Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere		Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	

Tabel 3. Løbende omkostninger

Tema	Købere	Købere og leverandører	Leverandører
A. Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold		Leverandører skal på forlangende udarbejde tro- og loveerklæring om, hvor vidt virksomhedens (koncernens) omsætning er under den fastsatte tærskel på 350 mio. €
D. Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale	Pligt til at udarbejde skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren (Art. 3, stk. 3) Pligt til at udarbejde skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren (Art. 3, stk. 1, litra f)		
F. Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere		Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	

A) Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold

En meget stor andel af leverandørvirksomhederne er ikke forpligtet til at angive deres nettoomsætning, men alene deres bruttofortjeneste, i deres regnskab. Hertil kommer, at omsætning opgøres efter SME-meddelelsen, dvs. der medregnes omsætning fra tilknyttede virksomheder og partnervirksomheder. Så selv hvis omsætning er offentlig tilgængelig, er det ikke nødvendigvis den omsætning, der er afgørende. Dette betyder, at købervirksomhederne ikke uden videre kan afdække sælgervirksomhedernes størrelse ift. den fastsatte tærskel på 350 mio. €.

Der kan derfor være behov for, at leverandørvirksomhederne skal afgive oplysninger herom til købervirksomhederne. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen udarbejder en standardformular, som sælgervirksomheder kan anvende til at afgive en sådan erklæring. Der vil være tale om en tro og love-erklæring uden krav om ekstern verifikation.

Da reguleringen af urimelig handelspraksis også gælder ved grænseoverskridende handel, både internt i EU og ved handel med virksomheder uden for EU, vil virksomheder også kunne have behov for at indhente oplysninger fra udenlandske virksomheder¹.

B) Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer

Både leverandør- og købervirksomheder kan have behov for at etablere en mere systematisk opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer i deres interne systemer af hensyn til at kunne håndtere og følge overholdelsen af UTP-reglerne. Dette kan eksempelvis indvirke på anvendte kategoriseringer af varergrupper i virksomhedernes økonomi-/ERP-systemer.

C) Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter

Eksisterende kontrakter vil skulle bringes i overensstemmelse med den nye lovgivning om urimelig handelspraksis. Således skal leveringsaftaler, der er indgået inden datoen for offentliggørelse af den foreslåede lov, ifølge direktivet bringes i overensstemmelse med reglerne i direktivet senest 12 måneder efter den pågældende dato for offentliggørelse. Der vil dermed kunne opstå omstillingsomkostninger for både leverandør- og købervirksomheder forbundet med tilpasning og genforhandling af længerevarende kontrakter.

D) Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale

Ved de handelspraksisser, der kun vil være tilladte, såfremt de fremgår tydeligt i en leveringsaftale, kan køberen kræve overslag fra leverandøren. Hvis køberen kræver en betaling i de situationer, der er omhandlet i direktivets art 3, stk. 2, nr. 2-6, skal køberen efter anmodning fra leverandøren give leverandøren et skriftligt overslag over betalingen pr. enhed eller de samlede betalinger alt efter, hvad der er hensigtsmæssigt. Køberen skal endvidere i situationer omfattet af stk. 1, nr. 2 og nr. 4-6, give leverandøren et skriftligt overslag over omkostningerne og grundlaget for overslaget. Ovenstående vil dog kun udgøre en administrativ byrde for de virksomheder, som vælger at gøre anvendelse af de frivillige aftaler.

Direktivets pligt til at udarbejde en skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren kan ligeledes udløse nye administrative byrder for købervirksomheder i de dele af forsyningskæden, hvor dette ikke er normal praksis.

¹ Tidsforbrug i virksomheder uden for Danmark medtages ikke i opgørelsen af de administrative byrder.

E) Registrering af differentierede betalingsbetingelser

Både leverandør- og købervirksomheder kan have behov for at ændre registreringen af betalingsfrister i egne økonomisystemer for at overholde de differentierede betalingsbetingelser for letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer. De mulige omstillingsomkostninger knyttet til opsætning af betalingsvilkår i virksomhedernes økonomisystemer vedrører, særligt for leverandørvirksomheder, muligheden for at håndtere differentierede betalingsvilkår uden parallel-oprettelse af kunden.

F) Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere

I forbindelse med indførelsen af den nye lovgivning kan der opstå behov for en opkvalificering af medarbejdere til at efterleve det nye regelsæt. Dette forventes særligt at være gældende i relation til ændringer af betalingsfrister, sondring mellem forskellige fødevarer og ændringer af øvrige kontraktuelle forhold, som medarbejderne skal uddannes til at tage højde for.

2.4 Berørte virksomheder

Direktivet omfatter salg af landbrugs- og fødevarer, hvor enten leverandøren, køberen eller begge er etableret i Den Europæiske Union. Der er således tale om alle virksomheder i sektoren rækkende fra primærproducenter og ud til sælgere til slutbrugere af produkterne. Direktivet omfatter dog ikke salg til forbrugere, hvilket betyder, at detailhandelen og horeca-sektoren altovervejende kun er omfattet som køber af varer.

De omfattede virksomheder er i tabellen nedenfor opdelt på:

- Primærproducenter, som bl.a. omfatter landbrug
- Forarbejdning, som bl.a. omfatter slagterier, producenter af færdigretter og bryggerier
- Engroshandel, som omfatter grossister indenfor de enkelte delsektorer
- Detailhandel (f.eks. supermarkeder og kiosker) og horeca-sektoren (f.eks. hoteller og restauranter), hvoraf en stor del kun vil være omfattet af reguleringen som køber, da deres salg kun går til forbrugere.

Samlet set er der tale om et stort antal virksomheder på ca. 55.000 virksomheder i landbrugs- og fødevareforsyningskæden. Langt hovedparten er dog forholdsvis små og under omsætningsgrænsen på 2 mio. €, hvor virksomhederne som købere er undtaget fra direktivets bestemmelser om betalingsfrister, der som tidligere nævnt fastsætter betalingsfrister på henholdsvis 30 dage og 60 dage for letfordærlige og andre landbrugs- og fødevarer. Virksomhederne opdeles i leverandører og købere, da UTP-direktivet medfører forskellige forpligtigelser alt efter, om man er den købende eller sælgende virksomhed i handelsrelationen. Det er dog vigtigt at pointere, at samme virksomhed både kan agere som leverandør- og købervirksomhed i forskellige handelsrelationer.

Tabel 4. Bruttonpopulation

	Primærproduktion ¹	Forarbejdning	Engros	Detail	Horeca	I alt	Omfattet som leverandør ²	Omfattet som køber ³
Antal virksomheder, i alt	32.461	1.764	3.489	4.889	12.036	54.639	37.714	4.984
- heraf med oms. < 2 mio. €	31.099	1.393	2.418	3.936	10.809	49.655	34910	
- heraf med oms. 2-10 mio. €	1.204	148	532	763	757	3.404	1884	3.404
- heraf med oms. 10-50 mio. €	129	99	320	157	337	1.042	548	1.042
- heraf med oms. 50-150 mio. €	14	57	101	14	106	292	172	292
- heraf med oms. 150-350 mio. €	-	35	43	5	20	103	78	103
- heraf med oms. > 350 mio €	15	32	75	14	7	143	122	143

Note.: Virksomhedernes fordeling på omsætningsintervaller er baseret på de principper for opgørelse af SME-virksomheder, som fremgår bilaget til Kommissionens henstilling 2003/361/EF.

¹Primærproducenter er medregnet som købere i landbrugs- og fødevareforsyningskæden, da indkøb af foder, såsæd el.lign. er omfattet af UTP-direktivets forbudsbestemmelser.

²Alle virksomheder indenfor detail og horeca er holdt ude, da de overvejende sælger til forbrugere og derfor i overvejende grad ikke er omfattet. Der vil dog være virksomheder med salg til virksomheder, f.eks. indenfor conferencecentre og catering, som i praksis vil være omfattede som sælgende virksomheder.

³Det totale antal købere er fraregnet virksomheder med en omsætning under 2mio. €, da disse virksomheder som købere ikke er forpligtet til at efterleve UTP-direktivets forbudsbestemmelser, der som tidligere nævnt fastsætter betalingsfrister på henholdsvis 30 dage og 60 dage for letfordærlige og andre landbrugs- og fødevarer. Det bemærkes dog, at alle købervirksomheder, uanset omsætning, er omfattet af UTP-direktivets øvrige forbudsbestemmelser.

Kilde: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

2.5 Administrative byrder

I dette afsnit præsenteres de forventede administrative byrder ved implementeringen af UTP-direktivet.

Tabel 5. Oversigt over de forventede administrative byrder for danske virksomheder

Mio. kr.	Køber-virksomheder	Leverandør-virksomheder	I alt
Omstillingsomkostninger	Ca. 53,0	Ca. 86,9	Ca. 139,9
Løbende omkostninger	Ca. 1,5	Ca. 1,0	Ca. 2,5

2.5.1 Omstillingsomkostninger

De samlede omstillingsomkostninger forbundet med implementeringen af UTP-direktivet udgør ca. 140 mio. kr. En nedbrydning af omstillingsomkostningerne i tabel 6 og 7 viser, at omstillingsomkostningerne primært udgøres af administrative byrder i forbindelse med indhentning og opdatering af leverandørers størrelsesforhold, opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, genforhandling af kontrakter samt opkvalificering af medarbejdere.

Derudover fremgår det af tabel 6 og 7, at primærproducenterne overordnet set ikke forventes at opleve byrder på de fleste aktiviteter. Dette skyldes blandt andet, at den overvejende del af denne type virksomheder indgår i et andelsselskab, hvor samhandelsvilkårene lever op til rammerne i UTP-direktivet. Derudover beskæftiger hovedparten af primærproducenterne sig med et afgrænset sortiment af landbrugs- og fødevarer, hvorfor der ikke vil være behov for at afsætte tid til at opdele fødevarer og differentiere betalingsbetingelser for forskellige typer landbrugs- og fødevarer.

Tabel 6. Omstillingsomkostninger, købervirksomheder

Mio. kr. Køber	Primær-producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning, store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca	I alt
Population	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227	3.622
Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold	-	Ca. 2,0	Ca. 1,6	Ca. 8,8	-	Ca. 5,4	Ca. 2,0	-	Ca. 19,8
Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	-	Ca. 0,5	Ca. 0,4	-	-	Ca. 2,8	Ca. 1,1	Ca. 11,1	Ca. 15,9
Udarbejde nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	-	Ca. 0,1	Ca. 0,7	-	-	Ca. 2,7	-	Ca. 1,6	Ca. 5,1
Genforhandle kontrakter, der ikke overholder reglerne (med varighed over 12 mdr. efter lovens ikrafttræden)	-	-	Ca. 1,6	-	-	-	Ca. 0,6	Ca. 1,7	Ca. 3,9
Registrering af differentierede betalingsbetingelser per sælger ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, såfremt betalingsvilkår er differentierede	-	-	-	-	-	Ca. 1,5	Ca. 0,5	-	Ca. 2,0
Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	-	-	Ca. 1,6	-	Ca. 3,0	-	Ca. 0,5	-	Ca. 5,1
Brug af eksterne tjenester (fx advokatbistand)	-	-	-	-	-	-	Ca. 1,2	-	Ca. 1,2
I alt	-	Ca. 2,6	Ca. 5,9	Ca. 8,8	Ca. 3,0	Ca. 12,4	Ca. 5,9	Ca. 14,4	Ca. 53,0

Tabel 7. Omstillingsomkostninger, leverandørvirksomheder

Mio. kr. Leverandør	Primær-producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning, store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	I alt
Population	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	42.570
Leverandør skal på forlangende udarbejde tro- og loveerklæring om, hvorvidt virksomhedens (koncernens) omsætning er under den fastsatte tærskel på 350 mio. €	-	-	-	Ca. 1,0	Ca. 0,1	-	Ca. 1,1
Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	-	-	-	-	Ca. 5,1	-	Ca. 5,1
Genforhandle kontrakter, der ikke overholder reglerne (med varighed over 12 mdr. efter lovens ikrafttræden)	-	Ca. 18,2	Ca. 19,8	-	Ca. 0,4	Ca. 5,7	Ca. 44,1
Registrering af differentierede betalingsbetingelser per køber ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, såfremt betalingsvilkår er differentierede	-	-	-	-	Ca. 4,8	-	Ca. 4,8
Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	Ca. 19,1	Ca. 3,3	Ca. 8,0	-	Ca. 1,4	-	Ca. 31,8
Brug af eksterne tjenester (fx advokatbistand)	-	-	-	-	-	-	-
I alt	Ca. 19,1	Ca. 21,5	Ca. 27,8	Ca., 1,0	Ca. 11,8	Ca. 5,7	Ca. 86,9

Note: Horeca og store detailvirksomheder fremgår ikke af tabellen, da de ikke optræder som leverandører i landbrugs- og fødevareforsyningskæden. Små- og mellemstore detailvirksomheder fremgår af tabellen, da en mindre andel indenfor dette segment, fx bagere og konditorer, optræder som leverandører til andre virksomheder.

Omstillingsomkostningerne forbundet med implementeringen af UTP-direktivet udtrykkes for hver aktivitet i de følgende afsnit.

A) Indsamling og registrering af leverandørernes størrelsesforhold

Samlet forventes det, at der bliver pålagt danske virksomheder en administrativ byrde på ca. 21 mio. kr. forbundet med indsamling og registrering af leverandørers og eget størrelsesforhold.

Omkostningerne er størst for små og mellemstore virksomheder i segmenterne engros og detail. Både store og små virksomheder oplever et behov for at indhente information på en række af deres leverandører og købere, hvor især omkostningen per virksomhed og timeforbruget er størst for store detailvirksomheder, jf. tabel 8.

Tabel 8. Omstillingsomkostninger
Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold

	Køber / Leverandør	Primær- producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning , store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
	Leverandør	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	33	800
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	15	30	35	-	20	100	-
	Leverandør	-	-	-	1	1	-	-	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr.)		-	Ca. 2,0	Ca. 1,6	Ca. 9,8	Ca. 0,1	Ca. 5,4	Ca. 2,0	-

Note: Populationen gange omkostninger per virksomhed er ikke nødvendigvis lig med de samlede omkostninger på samfundsniveau, da der for nogen af segmenterne er tale om BAU.

Generelt forventes virksomheder at bruge tid på at indhente omsætningsniveauer for en andel af deres leverandører, hvis omsætningsniveau de ikke kender til, og fordi de vil kunne opnå bedre betalingsbetingelser ved at kende til deres leverandørers omsætningsforhold. For de store detailvirksomheder, hvor omkostningen per virksomhed er størst, skyldes omkostningen primært, at virksomhederne har et stort antal leverandører. Samtidig har betalingsbetingelserne stor betydning for disse virksomheders likviditet og finansieringsbehov, og de kan derfor opnå økonomiske gevinster ved at undersøge, om nogle af deres leverandører har en omsætning over tærsklen på 350 mio. €.

I undersøgelsen giver flere af de interviewede virksomheder udtryk for, at de kun finder det nødvendigt at indhente omsætningsoplysninger fra et udpluk af deres leverandører. I praksis vurderer virksomhederne, at de via deres it-system vil lave et udtræk af deres leverandører og ud fra eksisterende viden identificere, hvilke leverandører det vil være relevant at kontakte.

En andel af de adspurgte virksomheder indhenter allerede i dag tilsvarende information om deres leverandørers og kunders størrelsesforhold. For disse virksomheder er der tale om BAU. På samme vis nævner en række virksomheder, at de i dag har handelseftaler, som afspejler direktivets bestemmelser vedrørende betalingsbetingelser, hvorfor de ikke ser nogen grund til at indhente information om deres leverandørers omsætning. I denne sammenhæng er der foretaget en konkret vurdering indenfor hvert segment i forhold til, hvor stort et BAU der kan forventes relateret til indsamlingen af leverandørernes størrelsesforhold.

På leverandørsiden er der samlet set tale om en mindre administrativ byrde. Dette skyldes primært, at små virksomheder vurderer, at deres kunder allerede ved, at virksomheden er langt fra den øvre omsætningsgrænse. Derfor regner små og mellemstore virksomheder generelt ikke med at blive kontaktet om videregivelse af omsætningsniveau.

De store leverandørvirksomheder anser det heller ikke som sandsynligt, at udleveringen af informationer om omsætningsniveau bliver en stor administrativ byrde. Dette skyldes både, at de fleste virksomheder blot vil udfylde en tro- og love-erklæring og sende den til de kunder, som efterspørger dokumentation, og at de virksomheder, som har en omsætning over 350 mio. €, forventer, at deres kunder allerede ved, at deres omsætning er over grænsen og derfor ikke efterspørger informationen.

B) Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer

Baseret på de gennemførte interviews anslås danske virksomheder at blive pålagt administrative byrder på ca. 21 mio. kr. i forhold til opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer.

Tabel 9 viser de samlede omstillingsomkostninger, som primært findes i segmenterne detail og horeca. Den høje administrative byrde for horeca-segmentet skyldes, at de pågældende virksomheder til dagligt køber et bredt udvalg af varetyper, som fremover bør opdeles, hvis virksomhederne ønsker at benytte de differentierede betalingsfrister på 30 og 60 dage. Ligeledes forventer flere virksomheder i detailsegmentet at bruge tid på at lave en vareopdeling og sondring mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, som de ikke tidligere har haft.

Tabel 9. Omstillingsomkostninger
Opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer

	Køber/ Leverandør	Primær- producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning, store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
	Leverandør	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	33	800
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	3	5	-	-	5	50	14
	Leverandør	-	-	-	-	40	-	-	-
Brug af eksterne tjenester (fx advokatbistand)	Køber	-	-	-	-	-	-	Ca. 1,2	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr.)		-	Ca. 0,5	Ca. 0,4	-	Ca. 5,1	Ca. 2,8	Ca. 2,3	Ca. 11,1

Selvom horeca-segmentet samlet set vil opleve en stor administrativ byrde med at opdele varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, er der samtidig en stor andel af virksomhederne i segmentet, som ikke forventes at opleve nogen byrde. Dette skyldes blandt andet, at disse virksomheder i dag samarbejder med en grossist, som de forventer vil foretage denne opdeling af varegrupper, hvorfor byrden ikke vil være at finde hos virksomheden selv. Denne administrationsomkostning formodes derfor at blive pålagt engrosvirksomheder. Derudover fremhæver enkelte respondenter i horeca-segmentet, at de i dag handler med så korte betalingsfrister, at de vurderer, at det ikke vil være relevant for dem at sondre mellem letfordærlige og øvrige fødevarer. I udregningen af administrative byrder for horeca-segmentet er der derfor anlagt et konservativt skøn over opgørelsen af timetallet for at afspejle, at nogle virksomheder ikke vil bruge tid på opdeling af landbrugs- og fødevarer, mens andre virksomheder vil bruge mere tid end de 14 gennemsnitlige timer, som er angivet i tabel 9.

For detailvirksomhederne er omkostningerne per virksomhed størst for de store detailvirksomheder, som forventer at bruge tid på både at klassificere og opdele varer som henholdsvis letfordærlige og øvrige samt udvikle og opdatere deres it-systemer til at understøtte denne skelen mellem varetyper. Såfremt virksomhedernes it-system kan håndtere den nye opdeling af varegrupper, anses den administrative byrde som lille. Kan systemet ikke håndtere denne opdeling, vil byrden være betydeligt større, hvilket kan skabe tvivl hos virksomhederne om, hvorvidt en opdatering af deres it-system i sidste ende kan betale sig. Selvom detailvirksomhederne ikke på forhånd fulgt ud kan forudsige, hvilke konsekvenser en opdeling af landbrugs- og fødevarer vil have for opsætningen af deres it-systemer, vurderes det, at opdelingen af landbrugs- og fødevarer som minimum vil kræve en mindre justering af it-systemer, hvorfor en mindre justering af it-systemer indregnes som en del af de administrative byrder for store detailvirksomheder. En opdatering af it-system vil hovedsageligt

blive udført af eksterne ressourcer. Det samme gør sig gældende for omstillingsomkostninger forbundet med registrering af differentierede betalingsbetingelser, som beskrives senere afsnit E.

På leverandørsiden forventes store engrosvirksomheder at opleve en administrativ byrde forbundet med opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer. De berørte virksomheder estimerer, at en andel af deres kunder vil efterspørge en opdeling af varer, hvilket vil påføre virksomhederne en større administrativ byrde at igangsætte og vedligeholde fra måned til måned. De gennemførte interviews for små og mellemstore engrosvirksomheder blev foretaget med to mere specialiserede engrosvirksomheder, som begge kun opererer med én varetype. Dette følger en antagelse om, at den normaleffektive lille eller mellemstore engrosvirksomhed i højere grad handler med et mindre varesortiment, som er karakteriseret ved færre varettyper end tilfældet er for store engrosvirksomheder. Derfor forventes små og mellemstore engrosvirksomheder ikke at opleve en byrde forbundet med opdeling af varer

De resterende segmenter har angivet, at de enten kun vil opleve en lille administrativ byrde med at opdele varer eller, at de slet ikke kommer til at bruge tid på aktiviteten, da de ikke handler med landbrugs- og fødevarer af begge varettyper.

C) Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter

Danske virksomheder forventes at opleve en samlet administrativ byrde på ca. 53 mio. kr. i forbindelse med udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af eksisterende kontrakter.

Omkostningen findes hovedsageligt i segmenterne forarbejdning samt detail og omhandler primært genforhandling af kontrakter, som i dag ikke overholder reglerne i UTP-direktivet. En mindre omkostning findes i udarbejdelse af nye standardkontrakter, hvor det begrænsede ressourceforbrug bygger på en vurdering af, at der blot vil være tale om tilføjelser til og opdatering af de eksisterende standardkontrakter.

Tabel 10. Omstillingsomkostninger

Udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling af kontrakter

	Køber/Leverandør	Primær-producenter	Forarbejdning små og mellemstore	Forarbejdning store	Engros små og mellemstore	Engros store	Detail små og mellemstore	Detail store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
	Leverandør	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	33	800
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	1	28	-	-	5	25	4
	Leverandør	-	15	225	-	3	2	-	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr)		-	Ca. 18,3	Ca. 22,1	-	Ca. 0,4	Ca. 8,4	Ca. 0,6	Ca. 3,3

På baggrund af de gennemførte interviews angiver forarbejdningvirksomhederne, at de forventer store administrative omkostninger forbundet med udarbejdelse af nye standardkontrakter og genforhandling med deres kunder. I denne sammenhæng estimerer de store forarbejdningvirksomheder, at de skal bruge meget tid på forhandling med især detailsegmentet. Dette skyldes primært, at virksomhederne kan opnå økonomiske gevinster ved at forhandle sig til de bedste kontrakter. Som køber forventer forarbejdningvirksomhederne at bruge mindre tid på at udarbejde nye standardkontrakter til deres leverandører. Her vil virksomhederne lave tilføjelser til deres nuværende standardkontrakt og efterfølgende sende til deres leverandørlandskab. Dog forventer især de store forarbejdningvirksomheder ikke, at de vil bruge meget tid på genforhandling af de eksisterende kontrakter baseret på deres konkurrencemæssige styrkeposition overfor mindre virksomheder. I forlængelse

heraf forventer små og mellemstore forarbejdningsevirkomheder et mindre timeforbrug forbundet med udarbejdelse af standardkontrakter og genforhandling end de store forarbejdningsevirkomheder, da de i vid udstrækning forventer at acceptere de kontraktvilkår, som de bliver pålagt af større virksomheder i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden.

Virksomhederne i detailsegmentet ser forskelligt på, om de forventer at blive påført en yderligere administrativ byrde i forbindelse med genforhandling af eksisterende kontrakter. En andel af de adspurgte virksomheder vurderer, at UTP-direktivet vil være et yderligere diskussionspunkt på dagsordenen for den årlige genforhandling med deres leverandører, men de forestiller sig dog et mindre tidsforbrug end forarbejdningsevirkomhederne. Andre detailvirksomheder har nævnt, at de ikke forventer, at UTP-direktivet vil påvirke tidsforbruget ved den årlige forhandlingsrunde, da relevante punkter fra direktivet blot vil blive flettet ind i den årlige forhandling. I udregningen af administrative byrder for detailsegmentet er der derfor anlagt et konservativt skøn over opgørelsen af timetallet for at afspejle, at nogle virksomheder ikke vil bruge tid på genforhandling af kontrakter, mens andre virksomheder vil bruge mere tid end de angivne timer i tabel 10.

Undersøgelsens små og mellemstore virksomheder forventer i mindre grad at bruge tid på udarbejdelse af nye standardkontrakter eller at påtage sig yderligere administrative byrder forbundet med genforhandling af kontrakter af den grund, at de ikke er i en position, hvor de har tilstrækkelig forhandlingsstyrke til at påvirke kontraktvilkårene. Derfor forventer de, at deres større samarbejdspartnere vil påtage sig den administrative opgave med at udarbejde en ny kontrakt i overensstemmelse med UTP-direktivet. Forarbejdningsevirkomheder forventer at bruge et mindre antal timer på at genforhandle med deres vigtigste kunder. Omvendt er der ikke en forventning om, at engrosvirksomheder vil opleve en byrde med genforhandling, hvilket er baseret på de gennemførte interviews, hvor respondentvirksomhederne gav udtryk for, at de anså genforhandlingen som en del af deres årlige forhandlingen.

E) Registrering af differentierede betalingsbetingelser

På baggrund af de gennemførte interviews formodes danske virksomheder indenfor engros- og detailsegmentet at opleve administrative byrder på ca. 7 mio. kr. i forbindelse med registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer. Denne omstillingsomkostning er for flere virksomheder beslægtet med omstillingsomkostningen for opdeling af varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer.

**Tabel 11. Omstillingsomkostninger
Registrering af differentierede betalingsbetingelser**

	Køber/ Leverandør	Primær- producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning , store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
	Leverandør	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	33	800
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	-	-	-	-	10	30	-
	Leverandør	-	-	-	-	75	-	-	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr.)		-	-	-	-	Ca. 4,8	Ca. 1,5	Ca. 0,5	-

Note: Populationen gange omkostninger per virksomhed er ikke nødvendigvis lig med de samlede omkostninger på samfundsniveau, da der for nogen af segmenterne er tale om BAU.

Generelt afhænger virksomhedernes administrative byrde af, om deres nuværende it-system kan håndtere flere forskellige betalingsbetingelser for den samme kunde.

Dog forventes det i praksis, at omfanget af den samlede administrative byrde vil være lille, hvilket primært skyldes, at flere virksomheder vil homogenisere deres betalingsbetingelser for både leverandører og købere, således, at deres system kun skal håndtere én betalingsbetingelse. Derfor vil virksomhederne generelt gå efter den korteste betalingsfrist beskrevet i UTP-direktivet (maksimalt 30 dage), hvorfor dette forbud kan forventes at have en afledt effekt på omstillingsomkostningen for genforhandling. I undersøgelsen har nogle virksomheder også udtrykt, at de i dag kun handler med én type varer, hvorfor de ikke har brug for differentierede betalingsbetingelser og derfor ikke vil opleve nogen byrde ved dette forbud.

Virksomheder i detailsegmentet forventes at opleve en administrativ byrde ved at foretage registrering af differentierede handelsbetingelser. Dette skyldes, at flere af virksomhederne i dag ikke har it-systemer som understøtter flere betalingsbetingelser for den samme kunde, og derfor vil være nødt til både at opgradere deres systemer og indføre de differentierede handelsbetingelser for deres kunder i deres stamdata. Som anført ovenfor, vil der være nogle detailvirksomheder, som i dag ikke har et it-system som nemt vil kunne opgraderes til at håndtere differentierede handelsbetingelser. Disse virksomheder formodes derfor i højere grad at homogenisere deres betalingsbetingelser og gå med den korteste betalingsbetingelse. Dette er afspejlet i den angivne BAU-procent, jf. bilagstabel A.1.

Engrosvirksomhederne vil som leverandører også opleve en administrativ byrde med at differentiere deres handelsbetingelser, hvor de interviewede virksomheder anser denne omstillingsomkostning som tæt beslægtet med opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige fødevarer. Det skyldes, at mange af de store engrosvirksomheder håndterer et bredt udvalg af varer, hvor der vil være en større opgave i først at få opdelt i letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, og derefter varetage en løbende opfølgning på handelsbetingelser hver måned. Omkostningen angivet i tabel 9 er beregnet som det totale timeforbruget på et år.

F) Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere

Undersøgelsen viser, at de samlede omstillingsomkostninger til opkvalificering og uddannelse af medarbejdere estimeres til ca. 37 mio. kr.

De administrative byrder placerer sig primært iblandt leverandørvirksomhederne i starten af landbrugs- og fødevarerforsyningskæden. Disse virksomheder omfatter primærproducenter og forarbejdningsvirksomheder. På baggrund af de gennemførte interviews estimeres det dog, at andelen af primærproducenter og små og mellemstore forarbejdningsvirksomheder, som kommer til at opleve en omstillingsomkostning grundet opkvalificering, fastsættes til henholdsvis 25 og 50 pct.

**Tabel 12. Omstillingsomkostninger
Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere**

	Køber/ Leverandør	Primær- producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning , store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
	Leverandør	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	33	800
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	-	20	-	20	-	25	-
	Leverandør	1	3	100	-	10	-	-	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr.)		Ca. 19,1	Ca. 3,3	Ca. 9,6	-	Ca. 4,4	-	Ca. 0,5	-

For forarbejdningsvirksomhedernes vedkommende forventes det, at UTP-direktivet vil medføre et behov for opkvalificering og uddannelse af de medarbejdere, som va-

retager kontraktforhandlinger med deres leverandører, og som varetager kontraktforhandlinger med detailhandlen. Det vurderes særligt blandt de store forarbejdningsevirkomheder, at opkvalificeringen ikke udelukkende kan håndteres gennem en generel introduktion til UTP-direktivets bestemmelser, men at der vil være behov for gennemførelse af oplæringssessioner/-møder, hvor medarbejderne oplæres i at tolke, hvilke konsekvenser UTP-direktivet kommer til at have for gennemførelsen af kontraktforhandlinger. Forarbejdningsevirkomhedernes behov for opkvalificering og uddannelse relaterer sig med andre ord til kontraktforhandling med både leverandører og kunder, hvor forarbejdningsevirkomhederne ønsker at være forberedt på de nye retningslinjer.

De primærproducenter, der forventeligt vil skulle gennemføre opkvalificering, vurderer, at der vil være tale om en mindre omfattende opkvalificerings- og uddannelsesindsats. Her vurderes det, at den normaleffektive virksomhed vil udvælge få medarbejdere, som på få timer orienterer sig i UTP-direktivets indhold for at forholde sig til de nye betalingsfrister, opdelingen af forskellige fødevarer typer samt sikre sig, at de overholder UTP-direktivets øvrige bestemmelser.

Blandt de små og mellemstore engros- og detailvirksomheder, som ikke estimerer nogen omstillingsomkostninger til opkvalificering og uddannelse, er der en forventning om, at de relevante medarbejdere vil opnå en tilstrækkelig information om UTP-direktivets indhold og implementering gennem almindelige ugemøder el.lign. De vurderer derfor ikke, at der vil skulle iværksættes ekstraordinære opkvalificerings- og uddannelsesaktiviteter som følge af direktivet. For engrosvirksomhederne skyldes estimatet om ingen omstillingsomkostninger, at de adspurgte virksomheder nævner, at der i dag allerede handles indenfor de opstillede betalingsbetingelser, samt at den normaleffektive engrosvirksomhed primært kun handler med én varetype og derfor ikke vil finde det relevant at oplære medarbejdere i direktivets bestemmelser.

2.5.2 Løbende omkostninger

De samlede løbende omkostninger forbundet med implementeringen af UTP-direktivet udgør ca. 2,5 mio. kr. En nedbrydning af de løbende omkostninger i tabel 13 og 14 viser, at de løbende omkostninger primært udgøres af øgede administrative byrder i forbindelse med løbende opdatering og dokumentation af leverandørers størrelsesforhold.

Den relativt lave estimering af løbende omkostninger skyldes, at hovedparten af de interviewede virksomheder forventer ingen eller få omkostninger, så snart de har implementeret UTP-direktivets bestemmelser i forbindelse med omstillingen til direktivet.

Tabel 13. Løbende omkostninger, købervirksomhed

Mio. kr. Køber	Primær-producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning, store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca	I alt
Population	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227	3.622
Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	-	-	-	Ca. 0,3	-	-	Ca. 0,5	-	Ca. 0,8
Pligt til at udarbejde skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	-	-	-	-	-	Ca. 0,3	-	-	Ca. 0,3
Pligt til at udarbejde skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	-	-	-	-	-	Ca. 0,4	-	-	Ca. 0,4
Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Brug af eksterne tjenester (fx advokatbistand)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I alt	-	-	-	Ca. 0,3	-	Ca. 0,7	Ca. 0,5	-	Ca. 1,5

Note: Primærproducenter fremgår ikke af tabellen, da de ikke optræder som købere i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden. Virksomheder med en omsætning under 2 mio. € er ligeledes sorteret fra i tabellen, da de er undtaget fra direktivets bestemmelser om betalingsfrister for købere.

Tabel 14. Løbende omkostninger, leverandørvirksomhed

Mio. kr. Leverandør	Primær-producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning, store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	I alt
Population	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	42.570
Leverandør skal på forlangende udarbejde tro- og loveerklæring om, hvor vidt virksomhedens (koncernens) omsætning er under den fastsatte tærskel på 350 mio. €	-	-	-	Ca. 1,0	-	-	Ca. 1,0
Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	-	-	-	-	-	-	-
Brug af eksterne tjenester (fx advokatbistand)	-	-	-	-	-	-	-
I alt	-	-	-	Ca. 1,0	-	-	Ca. 1,0

Note: Horeca og store detailvirksomheder fremgår ikke af tabellen, da de ikke optræder som leverandører i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden.

I de følgende afsnit vil de løbende omkostninger forbundet med implementeringen af UTP-direktivet blive uddybet for hver aktivitet.

A) Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold

Hovedparten af de relativt få løbende omkostninger findes indenfor købervirksomhedernes løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold, og leverandørernes udarbejdelse af tro- og loveerklæring til dokumentation af deres omsætning. Samlet udgør de løbende omkostninger indenfor disse aktiviteter ca. 1,8 mio. kr. årligt.

**Tabel 15. Løbende omkostninger
Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold**

	Køber/ Leverandør	Primær-producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning, store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
	Leverandør	32.461	1.640	124	3.270	219	4.856	33	800
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	-	-	1	-	-	25	-
	Leverandør	-	-	-	1	-	-	-	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr.)		-	-	-	Ca. 1,3	-	-	Ca. 0,5	-

Størstedelen af de interviewede virksomheder vil gøre indhentningen og udarbejdelsen af tro- og loveerklæringer til en del af deres årlige kontraktforhandlinger, og det vil

derfor ikke udgøre en yderligere administrativ byrde for virksomhederne. Den løbende indhentning og udarbejdelse af tro- og love-erklæringer vil med andre ord blive en integreret del af den faste korrespondance og udveksling af dokumenter mellem virksomhederne i forbindelse med kontraktforhandlinger og kan derfor rummes indenfor de kontraktforhandlingsprocesser, som virksomhederne anvender i dag.

Derudover vurderer de fleste købervirksomheder, at de har et godt kendskab og en tæt relation til deres leverandører. De vil derfor have kendskab til, hvis deres leverandører stiger eller falder kraftigt i omsætning, og de forventer, at leverandøren selv vil kontakte dem, hvis leverandøren rykker over eller under omsætningsgrænsen på 350 mio. €.

De virksomheder, indenfor engros- og detailsegmenterne, som forventer løbende omkostninger forbundet med opdatering af leverandørernes størrelsesforhold, estimerer, at de årligt vil skulle kontakte en mindre andel af deres leverandører, hvor der kan være tvivl om, hvorvidt deres omsætning er over eller under 350 mio. €. Det bundes blandt andet i, at små og mellemstore engrosvirksomheder grundet små administrationer og et bredt leverandørbillede ikke kan opretholde en tæt relation til alle deres leverandører, hvorfor de vil have behov for at indhente tro- og loveerklæring fra få leverandørvirksomheder, hvor de er i tvivl om deres omsætningsniveau. Ligeledes forventes der et lille timeforbrug dedikeret til én årlig opdatering af virksomhedens tro- og loveerklæring.

D) Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale

Direktivets pligt til at udarbejde et skriftligt overslag og en skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren medfører udelukkende en mindre løbende omkostning på ca. 0,6 mio. kr. for små og mellemstore detailvirksomheder. For de andre segmenter finder handelspraksisser, som ifølge UTP-direktivet fremover udgør ulovlig handelspraksis, hvis de ikke er nedfældet i en skriftlig leveringsaftale, sjældent eller aldrig sted. I de tilfælde, hvor sådanne handelspraksisser finder sted i dag, er de nedfældet i en skriftlig aftale, hvorfor der er tale om en BAU. Som nævnt senere i kapitel 3 er timeforbruget ikke opgjort indenfor segmenter, hvor der fuldt ud er tale om BAU, hvorfor det interne ressourceforbrug forbundet med udarbejdelsen af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale indenfor hovedparten af segmenterne ikke fremgår af tabel 16.

Tabel 16. Løbende omkostninger

Udarbejdelse af skriftligt overslag og skriftlig leveringsaftale

	Køber/	Primær- producenter	Forarbejdning, små og mellemstore	Forarbejdning , store	Engros, små og mellemstore	Engros, store	Detail, små og mellemstore	Detail, store	Horeca
Population	Køber	1.362	247	124	852	219	920	33	1.227
Internt ressourceforbrug (timer)	Køber	-	-	-	-	-	5	-	-
Omstillingsomkostning på samfundsniveau (mio. kr.)		-	-	-	-	-	Ca. 0,7	-	-

De små og mellemstore detailvirksomheder, som kan forvente løbende omkostninger indenfor denne aktivitet, forudser, at de vil skulle bruge ca. 5 timer årligt på at holde kontakt med deres leverandører med henblik på løbende genforhandling af vilkårene i leveringsaftalerne og kommunikation af skriftlige prisoverslag.

F) Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere

Ifølge de interviewede virksomheder og brancheorganisationer vil der ikke være behov for løbende opkvalificering og uddannelse som følge af UTP-direktivets implementering. De interviewede virksomheder vurderer, at oplæring i UTP-direktivets

retningslinjer kan passes ind i deres eksisterende opkvalificerings- og uddannelsesindsats og derfor ikke påfører dem en yderligere, løbende administrativ byrde.

2.6 Andre afledte virkninger af UTP-direktivet

Udover de ovennævnte administrative byrder, som virksomheder i landbrug- og fødevarerforsyningskæden forventes at opleve grundet implementeringen af UTP-direktivet, kan der også opstå en række afledte virkninger af direktivet, som de interviewede virksomheder forudser.

Generelt eksisterer der en opfattelse blandt virksomhederne af, at direktivet skaber mere ligeværdig konkurrence og forbedrer rammerne for betalingsbetingelser. Små og mellemstore virksomheder nævner, at de ser frem til ikke i lige så høj at skulle afvente betalinger fra større handelspartnere, men afventer samtidig deres handelspartners ageren indenfor direktivets rammer for at iagttage de reelle virkninger af direktivet.

En afledt virkning, der kan opstå som følge af direktivet, er, at detailvirksomhederne i denne undersøgelse forventer at opnå bedre priser fra deres leverandører, når de fremover skal betale indenfor kortere frister. Detailvirksomhederne vil med andre ord se de kortere betalingsfrister som et argument for lempelser eller rabatter relateret til andre kontraktlige vilkår.

Yderligere er der en bekymring blandt detailvirksomhederne om, at deres i dag tætte handelsrelationer kan blive påvirket på en u hensigtsmæssig måde grundet en større ensretning af betalingsfrister og afledte påvirkninger på øvrige samhandelsvilkår knyttet til likviditet og finansiering for både detailvirksomhederne og deres leverandører.

I horeca-segmentet er der ligeledes en bekymring for, at UTP-direktivets krav kan skabe udfordringer for restauranter og caféers salg af små leverandørers varer. Her er der tale om korte handelsaftaler, hvor det mundtligt aftales, at en restaurant eller café forsøger at sælge et produkt for leverandøren, dog uden forventning om betaling såfremt produkterne ikke sælges. I dag er denne dialog og handelsaftale uformel og i høj grad præget af opmærksomhed på fødevarerens sikkerhed. Der opstår derfor i horeca-segmentet bekymring for, om UTP-direktivets opfordring om højere grad af skriftlighed kan begrænse denne type aktiviteter i fremtiden.

2.7 Forslag til minimering af administrative byrder

På baggrund af de gennemførte interviews har både virksomheder og brancheorganisationer nævnt mulige forslag til minimering af de administrative byrder. Disse forslag knytter sig primært til:

- Udarbejdelse af centralt virksomhedsregister: Flere virksomheder forestiller sig, at især den administrative byrde med indhentning af leverandørers omsætningsniveau og udlevering af eget vil kunne minimeres, hvis der bliver udviklet et register, hvor alle virksomheder i Danmark er forpligtet til at opgive deres omsætningsniveau. Dette ville gøre det muligt for virksomhederne i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden at slå deres kunder op og identificere, om de har en omsætning over eller under de 350 mio. €.
- Automatisering af opgaver: Når virksomhederne skal implementere UTP-direktivet i deres interne arbejdsprocesser, vil flere overveje muligheden for at automatisere nogle af opgaverne. Blandt andet vil virksomhederne forsøge at automatisere den løbende opgave med opdatering af leverandørers omsætningsniveauer, således at virksomheden kan reducere løbende omkostninger forbundet med opgaven.

3 Undersøgelsens metodiske grundlag

Målingens segmenter og populationer, målemetode, omkostningsparametre, vurdering af validitet og reguleringens oprindelse.

3.1 Populationer og segmenter

UTP-direktivet omfatter salg af landbrugs- og fødevarer, hvor enten leverandøren, køberen eller begge er etableret i Den Europæiske Union. Der er således tale om alle virksomheder i sektoren rækkende fra primærproducenter og ud til sælgere til slutbrugere af produkterne. Direktivet omfatter dog ikke handel mellem detailhandlen/horeca-sektoren og forbrugere.

På baggrund af ovenstående er der udvalgt to overordnede segmenteringskriterier, som definerer rammerne for opgørelse af populationstal samt udvælgelse af interviewpersoner:

- Virksomhedernes placering i forsyningskæden: Virksomhedernes forskellige placering i forsyningskæden sikrer, at undersøgelsen afdækker de administrative byrder for virksomheder med forskellige branchetilhørsforhold, og virksomheder der agerer som enten leverandør, køber eller begge dele i forsyningskæden.
- Virksomhedernes størrelse: Virksomhedernes forskellige størrelser sikrer, at undersøgelsen afdækker de administrative byrder for virksomheder med forskellige omsætningsniveauer og medarbejderantal, samt virksomheder der indgår i handelsrelationer med forskellig forhandlingsstyrke.

Med udgangspunkt i de to segmenteringskriterier baserer undersøgelsen sig på en inddeling af virksomheder i otte segmenter, jf. tabel 17. Da købervirksomheder med en omsætning under 2 mio. € ikke er omfattet af UTP-direktivets punkter vedrørende differentierede betalingsfrister for letfordærlige og øvrige fødevarer, indgår disse virksomheder ikke i udregningen af administrative byrder for aktiviteter knyttet til de to forbudsbestemmelser vedrørende betalingsfrister. Samtidig fremgår det af interviews med virksomhederne, at købervirksomhederne ikke forventer at blive påført administrative byrder udover i relation til efterkommelsen af de to forbudsbestemmelser vedrørende betalingsfrister. Tabel 15 opgør derfor kun antallet af købervirksomheder med en omsætning over 2 mio. €.

Tabel 17. Afgrænsning af populationer

Segment	Købere	Leverandører
Primærproducenter	1.362	32.461
Forarbejdning, små og mellemstore	247	1.640
Forarbejdning, store	124	124
Engrosvirksomheder, små og mellemstore	852	3.270
Engrosvirksomheder, store	219	219
Detailhandel, små og mellemstore	920	4.856
Detailhandel, store	33	
Horeca	1.227	

Kilde: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

3.2 Interviews med virksomheder og brancheorganisationer

AMVAB-målingen er foretaget med afsæt i interviews med virksomheder og brancheorganisationer.

Antal interview og fordeling på segmenter

AMVAB-målingen har omfattet 16 interviews fordelt på førnævnte otte segmenter, jf. tabel 18. Virksomhederne er udvalgt, så de så vidt muligt dækker forskellige placeringer i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden og virksomhedsstørrelser.

Tabel 18. Fordeling af interviews på segmenter

Segment	Virksomheder	Brancheorganisationer
Primærproducenter	-	2 ¹
Forarbejdning, små og mellemstore	2	-
Forarbejdning, store	2	-
Engrosvirksomheder, små og mellemstore	2	-
Engrosvirksomheder, store	2	-
Detailhandel, små og mellemstore	-	1
Detailhandel, store	2	-
Horeca	2	1

1: Én af interviewpersonerne indenfor segmentet primærproducenter repræsenterede en landboforening.

Interviewenes gennemførelse

Virksomhederne har i varierende omfang været bekendt med indholdet i UTP-direktivet, hvorimod der har været et større kendskab til direktivet blandt brancheorganisationer.

Virksomheder og brancheorganisationer har forud for interviewet modtaget en infopakke om interviewet indeholdende en kort beskrivelse af direktivets indhold og interviewguide. Med afsæt i denne infopakke har virksomhederne og brancheorganisationerne haft mulighed for at forberede sig forud for interviewet og foretage en indledende estimering af deres egne administrative byrder som følge af direktivet.

Interviewpersonerne fra virksomhederne har primært bestået af ledere med det overordnede ansvar for virksomhedens indkøb, salg og regnskabsaflæggelse samt nøglemedarbejdere i funktioner knyttet hertil. Fra brancheorganisationerne har interviewpersonerne bestået af ledere med specialisering indenfor landbrugs- og fødevarer og/eller ansvar for økonomisk og politisk rådgivning.

Interviewene er gennemført telefonisk med en varighed på cirka en time hver. Telefoninterviews er anvendt, da blandt andet COVID-19 har begrænset muligheden for at gennemføre fysiske interviews.

Fokus for interview

Interviewene med virksomheder og brancheorganisationer har fulgt nedenstående trinvis principper. Først estimeres i hvor høj grad de berørte virksomheder allerede overholder direktivets krav og derefter kortlægges de administrative byrder, der er forbundet med at efterleve de krav, som i dag ikke efterleves:

1. Oplever/anvender virksomheden i dag nogen af de specificerede urimelige handelspraksisser som køber og/eller leverandør?
2. Er de oplevede/anvendte handelspraksisser i dag hyppige/almindelige eller er de sjældent forekommende?
3. Hvordan forventes handelspraksis at blive tilrettelagt efter lovens indførelse?

4. Hvor stort er behovet for:
 - a. enkeltstående omstillinger knyttet til generelle byrder?
 - b. volumenafhænge omstillinger og løbende håndtering?

3.3 Omkostningsparametre

3.3.1 Timeløn

Danmarks Statistiks lønindeks for "Løn efter arbejdsfunktion, sektor, aflønningsform, lønmodtagergruppe, lønkomponenter og køn" i den private sektor benyttes til at identificere timelønnen for de udførende medarbejdergrupper.²

På baggrund af virksomhedernes oplysninger om, hvilke medarbejdertyper der forventes at forestå det relevante tidsforbrug, anvendes følgende medarbejdergrupper og timepriser til kvantificering af de administrative byrder i form af udgifter.

Tabel 19. Timeløn for relevante medarbejdergrupper, LONS20, 2019

Arbejdsfunktion	Timepris	Timepris inkl. 25 % overhead
1211 Ledelse inden for økonomifunktioner	590,42	738,03
242 Arbejde indenfor virksomhedsadministration, privat og offentligt (lønmodtagere uden ledelsesansvar)	469,48	586,85

Anm.: Afgrænset til fastlønnede i virksomheder og organisationer.

3.3.2 Omkostninger til indkøb af eksterne tjenester

Et enkelt sted i denne undersøgelse er der estimeret omkostninger til indkøb af eksterne tjenester. Dette drejer sig om store detailvirksomheder, der blandt andet estimerer omstillingsomkostninger til systemopdateringer. Omkostningerne forbundet med disse eksterne tjenester er estimeret ud fra interviewvirksomhedernes egen vurdering af, hvad lignende systemopdateringer erfaringsmæssigt koster.

3.4 Hyppighed og beregning

Overordnet er der tale om et sammensat hændelsesbillede, hvor forekomsten af de byrdeudløsende hændelser varierer meget mellem virksomhederne, ligesom hændelserne ikke på simpel vis knytter sig til et antal transaktioner, som er enkelt at opgøre. Med andre ord kender vi ikke det præcise antal hændelser indenfor populationen og kan derfor ikke gange dette op med et fast timeestimat per hændelse for at udregne de samlede omkostninger.

Vi har derfor valgt en fremgangsmåde, hvor vi estimerer timeforbruget per aktivitet per virksomhed indenfor hvert segment, ganger det med populationen indenfor hvert segment og de løntimepriser, som knytter sig til aktiviteten. Derudover korrigerer vi for evt. BAU relateret til den enkelte aktivitet.

$$\text{Omkostning per aktivitet} = \text{Timetal} \times \text{Population} \times \text{Løn per time} \times (1 - \text{BAU})$$

Indenfor flere segmenter vil det kun være en andel af segmentet, som oplever en administrativ byrde i forbindelse med de undersøgte aktiviteter. Dette skyldes, at der

² LONS20 for 2019, Løn efter arbejdsfunktion, sektor, aflønningsform, lønmodtagergruppe, lønkomponenter og køn 2019, www.statistikbanken.dk. Hertil lægges en overhead op til 25 %, der dækker over omkostninger i forbindelse med faste administrationsomkostninger, f.eks. udgifter til kontor (husleje eller bygningsafskrivninger), telefon, varme, el, it-udstyr m.m.

indenfor hvert segment kan være stor forskel på, hvilke typer af virksomheder og brancher som segmentet udgøres af. Et eksempel er Horeca-segmentet, hvor nogle restauranter vil opleve yderligere administrative byrder som følge af UTP-direktivets implementering, mens andre restauranter har et samarbejde med en fast grossist, som i vid udstrækning varetager alle forpligtigelser i forbindelse med opdeling af fødevarer, registrering af betalingsbetingelser osv. I disse scenarier er disse overvejelser forsøgt afspejlet i estimeringen af det interne ressourceforbrug, således at der er lagt et konservativt skøn ned over det timeantal, som indgår i beregningen af de administrative byrder.

3.5 Business as usual

Flere af de interviewede virksomheder giver udtryk for, at de allerede i dag efterlever flere eller alle af UTP-direktivets forbud mod bestemte handelspraksisser. Der vil således være tale om oplysningskrav, som i dag allerede opfyldes af hele segmenter af virksomheder eller andele af segmenterne. I de tilfælde, hvor der er tale om *Business as Usual* (BAU) for virksomhederne er dette indregnet som en faktor i beregningen af administrative byrder, som afspejler, hvor stor en andel af segmentet, som ud fra interviewene allerede vurderes at opfylde oplysningskravene. I enkelte tilfælde er det ud fra interviewene vurderet, at alle virksomheder indenfor et segment allerede opfylder et eller flere oplysningskrav. I disse tilfælde er timeantallet forbundet oplysningskravene ikke estimeret, da der i praksis ikke vil være tale om yderligere administrative byrder for virksomhederne. Dette betyder, at byrder for de dele af forsyningskæden, hvor UTP-direktivets krav allerede dækkes, ikke er opgjort i denne undersøgelse.

De virksomheder, som anvender en eller flere af de seks handelspraksisser beskrevet i direktivets art 3, stk. 2 (handelspraksisser der udgør urimelig handelspraksis, medmindre der er truffet aftale herom i klare og utvetydige vendinger i leveringsaftalen), overholder allerede kravet om nedfældelse af de pågældende handelspraksisser i en skriftlig leveringsaftale. Der vil således for de fleste af virksomhederne være tale om oplysningskrav, som i dag opfyldes, og der er derfor tale om fuld BAU i forbindelse med disse seks forbud beskrevet i UTP-direktivet indenfor alle segmenter. Eneste undtagelse er virksomhedssegmentet små og mellemstore detailvirksomheder, herunder bagere og konditorer, som i mindre grad end de andre segmenter i dag indgår skriftlige leveringsaftaler vedrørende de førnævnte seks handelspraksisser.

Derudover beskriver de interviewede virksomheder, at de i højere og højere grad går væk fra at indgå i handelspraksisser der efter UTP-direktivets implementering udgør urimelig handelspraksis, medmindre der er truffet aftale herom i klare og utvetydige vendinger i leveringsaftalen. De forventer derfor at sådanne handelspraksisser i fremtiden vil blive mindre forekommende i landbrugs- og fødevareforsyningskæden.

I henhold til virksomhedernes overholdelse af UTP-direktivets bestemmelser vedrørende differentierede betalingsbetingelser for letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer, har flere af de interviewede virksomheder allerede betalingsfrister på 30 eller færre dage. Ligeledes nævner enkelte virksomheder, at deres økonomistyringssystemer på nuværende tidspunkt understøtter en opdeling af forskellige varegrupper. Der er derfor for flere af de interviewede virksomheder tale om BAU relateret til de aktiviteter og/eller handelspraksisser, som er påkrævede for at overholde UTP-direktivets bestemmelser vedrørende differentierede betalingsfrister for letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer. I denne sammenhæng er der foretaget en konkret vurdering indenfor hvert segment i forhold til, hvor stort et BAU der kan forventes relateret til de undersøgte administrative byrder.

3.6 Undersøgelsens validitet

Deloitte vurderer samlet set, at estimerne for de administrative byrder er retvisende indenfor AMVAB-metodens rammer. Dog henledes opmærksomheden på følgende identificerede usikkerheder forbundet med målingen:

- Virksomhederne har ofte haft svært ved at angive estimer for forventet time- og ressourceforbrug for de opgaver, hvor de vurderer, at opgavens indhold kan være svært at forholde sig til. Det gælder for eksempel indhentning af omsætningsinformationer fra andre virksomheder og opdeling af landbrugs- og fødevarer.
- Virksomhedernes tidsestimater er forbundet med en høj grad af usikkerhed, når de anvendes som proxy for den fulde population indenfor deres segment, blandt andet fordi:
 - Tidsestimaterne i høj grad er afhængige af hvilken type landbrugs- og fødevarer de handler med, branche, nuværende drift, internationale aktivitetsniveau mv.
 - De interviewede virksomheder er søgt udvalgt som en repræsentativ gruppe for populationen, men grundet populationens samlede størrelse og mængden af forskellige brancher i populationen kan denne dækning ikke fuldt ud sikres.
- De interviewede brancheorganisationer har haft begrænset operativ indsigt i virksomhedernes praksis og har derfor ikke i alle tilfælde besiddet den nødvendige viden til at beskrive virksomhedernes nuværende praksis samt angive præcise estimeringer af tidsforbrug forbundet med de forskellige aktiviteter. I de tilfælde, hvor det er vurderet muligt, er brancheorganisationernes input derfor suppleret med input fra virksomhedsinterviews.
- De interviewede virksomheder har i varierende grad haft indsigt i UTP-direktivets indhold på forhånd, hvilket har skabt et forskelligt vidensmæssigt afsæt for estimeringen af administrative byrder.

Samlet set er der således en betydelig usikkerhed ved de estimerede administrative byrder.

3.7 Reguleringens oprindelse

Informationsforpligtelser og oplysningskrav falder inden for kategori A og B, da disse hidrører fra EU-direktiv, som fastsætter en minimumsharmonisering (kategori A) og giver medlemslandene adgang til at vedtage nationale bestemmelser om urimelig handelspraksis, der er mere vidtrækkende, end hvad direktivet foreskriver (kategori B).

Kategorisering af reguleringens oprindelse

Kategori A: Informationsforpligtelser og oplysningskrav samt efterlevelsen heraf er fastsat internationalt/supranationalt

Kategori B: Informationsforpligtelser er fastsat internationalt/supranationalt, men det er op til de enkelte lande at formulere de oplysningskrav, som virksomhederne skal efterleve, og måden hvorpå de skal efterleves.

Kategori C: Informationsforpligtelser og oplysningskrav samt efterlevelsen heraf er fastsat nationalt og kan fjernes uden at være i strid med internationale/supranationale forpligtelser.

Bilag A. Dokumentation af administrative byrder

Tabel A.1: Kortlægning af omstillingsomkostninger på samfunds niveau

Segment	Informationspligt og oplysningskrav	Køber / Leve- randør	Popula- tion på sam- funds-ni- veau	Leder- / Med- arbej- dertid	Aktivi- tet i tid (pr. nor- mal ef- fektiv virk- som- hed)	Time- pris	Eksterne an- skaffelser (pr. normal effek- tiv virksom- hed)	BAU	Totale om- kostninger på samfundsni- veau	Lov- type
<i>Primær- produ-center</i>	Udarbejdelse af tro- og love-erklæring om virksomhedens omsætningsniveau	L	32.461	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	32.461	-	-	-	-	-	-	A
	Genforhandling af kontrakter, som ikke overholder reglerne	L	32.461	-	-	-	-	-	-	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	32.461	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	32.461	M	1	587 kr.	-	-	Ca. 19,1 mio. kr.	A
<i>Forarbejd- ning, små og mellemstore</i>	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	247	L M	7,5 7,5	738 kr. 587 kr.	-	20%	Ca. 2,0 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	247	M	1	587 kr.	-	-	Ca. 0,1 mio. kr.	A
	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	247	M	0,5 2,5	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 0,5 mio. kr.	A
	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	247	-	-	-	-	-	-	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	247	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	247	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af tro- og love-erklæring om virksomhedens omsætningsniveau	L	1.640	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	1.640	-	-	-	-	-	-	A
	Genforhandling af kontrakter, som ikke overholder reglerne	L	1.640	L	15	738 kr.	-	-	Ca. 18,2 mio. kr.	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	1.640	-	-	-	-	-	-	B
<i>Forarbejd- ning, store</i>	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	1.640	L M	2 1	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 3,3 mio. kr.	A
	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	124	M	30	587 kr.	-	25%	Ca. 1,6 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	124	L M	4 4	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 0,7 mio. kr.	A
	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	124	L M	3 2	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 0,4 mio. kr.	A
	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	124	L M	8 12	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 1,6 mio. kr.	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	124	-	-	-	-	-	-	B
		K	124	L	6	738 kr.	-	-	Ca. 1,6 mio. kr.	A

Implementering af direktivet om urimelig handelspraksis i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden (UTP-direktivet)

Segment	Informationspligt og oplysningskrav	Køber / Leve- randør	Popula- tion på sam- funds-ni- veau	Leder- / Med- arbej- dertid	Aktivi- tet i tid (pr. nor- mal ef- fektiv virk- som- hed)	Time- pris	Eksterne an- skaffelser (pr. normal effek- tiv virksom- hed)	BAU	Totale om- kostninger på samfundsni- veau	Lov- type
Engros, små og mellem- store	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktu- elle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer			M	14	587 kr.				
	Udarbejdelse af tro- og love-erklæring om virksomhedens omsætningsniveau	L	124	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	124	-	-	-	-	-	-	A
	Genforhandling af kontrakter, som ikke overholder reglerne	L	124	L M	180 45	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 19,8 mio. kr.	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med med både letfordærlige og øv- rige landbrugs- og fødevarer	L	124	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktu- elle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	124	L M	40 6	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 8,0 mio. kr.	A
	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	852	M	35	587 kr.	-	50%	Ca. 8,8 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	852	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	852	-	-	-	-	-	-	A
	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	852	-	-	-	-	-	-	A
Engros, store	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	852	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktu- elle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	852	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af tro- og love-erklæring om virksomhedens omsætningsniveau	L	3.270	M	1	587 kr.	0 kr.	50%	Ca. 1,0 mio. kr.	A
	Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	3.270	-	-	-	-	-	-	A
	Genforhandling af kontrakter, som ikke overholder reglerne	L	3.270	-	-	-	-	-	-	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med med både letfordærlige og øv- rige landbrugs- og fødevarer	L	3.270	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktu- elle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	3.270	-	-	-	-	-	-	A
	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	219	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	219	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	219	-	-	-	-	-	-	A
Engros, store	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	219	-	-	-	-	-	-	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	219	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktu- elle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	219	L M	12 8	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 3,0 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af tro- og love-erklæring om virksomhedens omsætningsniveau	L	219	M	1	587 kr.	-	50%	Ca. 0,1 mio. kr.	A
	Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	219	M	40	587 kr.	-	-	Ca. 5,1 mio. kr.	A
	Genforhandling af kontrakter, som ikke overholder reglerne	L	219	L M	1,5 1,5	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 0,4 mio. kr.	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	219	M	75	587 kr.	-	50%	Ca. 4,8 mio. kr.	B

Implementering af direktivet om urimelig handelspraksis i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden (UTP-direktivet)

Segment	Informationspligt og oplysningskrav	Køber / Leve- randør	Popula- tion på sam- funds-ni- veau	Leder- / Med- arbej- dertid	Aktivi- tet i tid (pr. nor- mal ef- fektiv virk- som- hed)	Time- pris	Eksterne an- skaffelser (pr. normal effek- tiv virksom- hed)	BAU	Totale om- kostninger på samfundsni- veau	Lov- type
<i>Detail, små og mellem- store</i>	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	219	L M	2 8	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 1,4 mio. kr.	A
	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	920	M	20	587 kr.	-	50%	Ca. 5,4 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	920	M	5	587 kr.	-	-	Ca. 2,7 mio. kr.	A
	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	920	L M	1 4	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 2,8 mio. kr.	A
	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	920	-	-	-	-	-	-	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	920	L M	5 5	738 kr. 587 kr.	-	75%	Ca. 1,5 mio. kr.	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	920	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af tro- og love-erklæring om virksomhedens omsætningsniveau	L	4.856	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af solgte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	4.856	-	-	-	-	-	-	A
	Genforhandling af kontrakter, som ikke overholder reglerne	L	4.856	M	2	587 kr.	-	-	Ca. 5,7 mio. kr.	A
<i>Detail, store</i>	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	4.856	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	L	4.856	-	-	-	-	-	-	A
	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	33	L M	20 80	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 2,0 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	33	-	-	-	-	-	-	A
	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	33	L M	25 25	738 kr. 587 kr.	Ca. 36.000 kr.	-	Ca. 2,3 mio. kr.	A
	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	33	L M	17,5 7,5	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 0,6 mio. kr.	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	33	L M	12 18	738 kr. 587 kr.	-	25%	Ca. 0,5 mio. kr.	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	33	L M	10 15	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 0,5 mio. kr.	A
	Indsamling og registrering af leverandørers størrelsesforhold	K	1227	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af nye standardkontrakter for hhv. letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	1227	L M	1 1	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 1,6 mio. kr.	A
<i>Horeca</i>	Opdeling af indkøbte varer mellem letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	1227	L M	5,5 8,5	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 11,1 mio. kr.	A
	Genforhandling af kontrakter, der ikke overholder reglerne	K	1227	L M	1,5 0,5	738 kr. 587 kr.	-	-	Ca. 1,7 mio. kr.	A
	Registrering af differentierede betalingsbetingelser ved handel med både letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	1227	-	-	-	-	-	-	B
	Opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge det nye regelsæt herunder de kontraktuelle forskelle, når der er tale om letfordærlige og øvrige landbrugs- og fødevarer	K	1227	-	-	-	-	-	-	A
	TOTAL								Ca. 139,9 mio. kr.	

Tabel A.2: Kortlægning af løbende omkostninger på samfundsniveau

Segment	Informationspligt og oplysningskrav	Køber / Leverandør	Population på samfundsniveau	Leder- / Medarbejder-tid	Aktivitet i tid (pr. normal effektiv virksomhed)	Time-pris	Eksterne anskaffelser (pr. normal effektiv virksomhed)	BAU	Hyp-pighed	Totale omkostninger på samfundsniveau	Lov-type
<i>Primærproducer</i>	Løbende opdatering af tro og love-erklæring om eget størrelsesforhold	L	32.461	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	L	32.461	-	-	-	-	-	-	-	A
<i>Forarbejdning, små og mellemstore</i>	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	247	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	247	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	247	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	247	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af tro og love-erklæring om eget størrelsesforhold	L	1.640	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	L	1.640	-	-	-	-	-	-	-	A
<i>Forarbejdning, store</i>	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	124	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	124	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	124	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	124	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af tro og love-erklæring om eget størrelsesforhold	L	124	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	L	124	-	-	-	-	-	-	-	A
<i>Engros, små og mellemstore</i>	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	852	M	1	587 kr.	-	50%	1	Ca. 0,3 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	852	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	852	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	852	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af tro og love-erklæring om eget størrelsesforhold	L	3.270	M	1	587 kr.	-	50%	1	Ca. 1,0 mio. kr.	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	L	3.270	-	-	-	-	-	-	-	A
<i>Engros, store</i>	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	219	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	219	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	219	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	219	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af tro og love-erklæring om eget størrelsesforhold	L	219	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	L	219	-	-	-	-	-	-	-	A
<i>Detail, små og mellemstore</i>	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	920	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	920	M	2	587 kr.	-	75%	1	Ca. 0,3 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	920	M	3	587 kr.	-	75%	1	Ca. 0,4 mio. kr.	A

Implementering af direktivet om urimelig handelspraksis i landbrugs- og fødevarerforsyningskæden (UTP-direktivet)

Segment	Informationspligt og oplysningskrav	Køber / Leverandør	Population på samfunds-niveau	Leder- / Medarbejder-tid	Aktivitet i tid (pr. normal effektiv virksomhed)	Time-pris	Eksterne anskaffelser (pr. normal effektiv virksomhed)	BAU	Hyp-pig-hed	Totale omkostninger på samfunds-niveau	Lov-type
<i>Detail, store</i>	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	920	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af tro og love-erklæring om eget størrelsesforhold	L	4.856	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	L	4.856	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	33	M	25	587 kr.	-	-	1	Ca. 0,5 mio. kr.	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	33	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	33	-	-	-	-	-	-	-	A
<i>Horeca</i>	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	33	-	-	-	-	-	-	-	A
	Løbende opdatering af leverandørers størrelsesforhold	K	1.227	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftligt overslag efter påkrav fra leverandøren	K	1.227	-	-	-	-	-	-	-	A
	Udarbejdelse af skriftlig leveringsaftale efter påkrav fra leverandøren	K	1.227	-	-	-	-	-	-	-	A
TOTAL	Løbende opkvalificering og uddannelse af medarbejdere til at følge nye regelsæt	K	1.227	-	-	-	-	-	-	-	A
	Ca. 2,5 mio. kr.										



Om Deloitte

Deloitte leverer ydelser indenfor revision, consulting, financial advisory, risikostyring, skat og dertil knyttede ydelser til både offentlige og private kunder i en lang række brancher. Deloitte betjener fire ud af fem virksomheder på listen over verdens største selskaber, Fortune Global 500®, gennem et globalt forbundet netværk af medlemsfirmaer i over 150 lande, der leverer kompetencer og viden i verdensklasse og service af høj kvalitet til at håndtere kundernes mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Vil du vide mere om, hvordan Deloitte omkring 312.000 medarbejdere gør en forskel, der betyder noget, så besøg os på Facebook, LinkedIn eller Twitter.

Deloitte er en betegnelse for en eller flere af Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), dets netværk af medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder. DTTL (der også omtales som "Deloitte Global") og alle dets medlemsfirmaer udgør separate og uafhængige juridiske enheder. DTTL leverer ikke ydelser til kunderne. Vi henviser til www.deloitte.com/about for nærmere oplysninger.

© 2021 Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Medlem af Deloitte Touche Tohmatsu Limited.